

В диссертационный совет ДМ 212.079.08 при
федеральном государственном бюджетном
образовательном учреждении высшего
профессионального образования «Казанский
национальный исследовательский
технический университет
им. А.Н. Туполева-КАИ»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, доцента Сафиуллина Азата Рашитовича на диссертацию Мистахова Рената Искандеровича на тему: «Развитие региональной производственной системы на основе лин-менеджмента», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)».

Актуальность темы исследования.

Возобновление экономического роста регионов как основы повышения уровня жизни их населения, укрепления позиций Российской Федерации на международном уровне является одной из важнейших задач развития страны. В настоящее время экономическое развитие различных регионов сдерживается рядом факторов, среди которых можно выделить недостаток высококвалифицированных кадров, износ материально-технической базы промышленных предприятий, низкий уровень конкурентоспособности их продукции.

Поэтому платформой экономического роста регионов должно стать развитие промышленных предприятий территориальных образований.

В настоящее время в практике совершенствования хозяйственной деятельности промышленных предприятий активно используются современные принципы и методы планирования, организации и управления производственными процессами, основанные на лин-менеджменте. В качестве

примеров эффективного построения производственных систем на основе принципов и методов лин-менеджмента можно привести такие предприятия как ОАО «АВТОВАЗ», ОАО «УАЗ», ОАО «Северсталь», ОАО «Уралмашзавод», предприятия группы компаний «ГАЗ», ОАО «КАМАЗ», ОАО «КМПО» и многие другие. Однако, несмотря на накопленный опыт внедрения лин-менеджмента, инструменты анализа производственных процессов, обоснования выбора методов их совершенствования, а также тиражирования опыта и на другие промышленные предприятия региона требуют дополнительного изучения, что обусловило актуальность исследования.

Достоверность и научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании.

Достоверность и обоснованность результатов диссертационного исследования подтверждается использованием в качестве теоретической и методологической базы работ классиков экономической науки, раскрывающих сущность развития региональной производственной системы, результатов фундаментальных и прикладных исследований в области совершенствования хозяйственной деятельности промышленных предприятий, в части внедрения принципов и методов лин-менеджмента; использованием нормативно-правовых актов и программных документов Российской Федерации и Республики Татарстан, обзором и системным анализом научных публикаций в специализированных изданиях.

Научные результаты, полученные диссертантом в ходе исследования, являются в значительной степени новыми. Обоснованность выводов и рекомендаций подтверждается комплексностью исследования теоретических основ развития региональной производственной системы, обобщением научных подходов к анализу производственных систем промышленных предприятий и выработке решений по их совершенствованию; четкой и логичной формулировкой целей и задач исследования.

Анализ диссертационного исследования показывает, что автором получен ряд конкретных научных результатов, новизна которых заключается в разработке теоретико-методических положений о развитии региональной производственной системы на основе лин-менеджмента, позволяющих повысить скорость реакции производственных систем промышленных предприятий на изменения параметров внутренней и внешней среды.

Научной новизной обладают следующие результаты диссертационного исследования:

1. Авторская трактовка понятия «региональная производственная система», позволяющая определить объекты управления, определить экзогенные и эндогенные факторы, влияющие на их эффективность их функционирования, чтобы сформулировать и обосновать основные направления развития региональной производственной системы (стр. 15-20).

2. Выявленная взаимосвязь источников потерь в локальных производственных системах промышленных предприятий, событий, вызвавших эти потери, ценностей предприятия, на которые влияют потери, а также адресатов потерь позволяет на качественном уровне определить субъект и объект влияния возникновения потерь в локальной производственной системе промышленного предприятия (20-28).

3. Модель диагностики потерь в локальной производственной системе промышленного предприятия на основе лин-менеджмента, представленная в виде схемы последовательного выполнения операций диагностики, включающей этапы выявления потерь: определения причин потерь, статистической обработки полученной информации, выявления противоречий и постановки ограничений, опирающаяся на методические принципы определения источников возникновения потерь, принятия решения на основе фактов и идеального конечного результата позволяет повысить эффективность анализа локальных производственных систем

промышленных предприятий (стр. 29-44).

4. Подход к выбору методов устранения потерь в локальной производственной системе промышленного предприятия, объединяющий (стр.45-60):

- поиск методов устранения потерь за счет внешних ресурсов (поставщиков, потребителей) и внутренних (влияющих на причину или следствие потерь);

- построение дерева решений для оценки вероятностных событий при реализации тех или иных методов устранения потерь.

5. Выявлены потери и их причины в локальной производственной системе промышленного предприятия, предложены конкретные методы их нейтрализации (стр. 81-105).

6. Разработана программа развития региональной производственной системы на основе лин-менеджмента, нацеленная на выявление и устранение потерь и их причин в локальных производственных системах промышленных предприятий различного профиля. Проведена оценка результатов реализации программы (114-138).

Полученные результаты соответствуют Паспорту ВАК России по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», п. 3. Региональная экономика: пп. 3.15. Инструменты разработки перспектив развития пространственных социально-экономических систем. Прогнозирование, форсайт, индикативное планирование, программы, бюджетное планирование, ориентированное на результат, целевые программы, стратегические планы; пп. 3.22. Эффективность использования материальных и нематериальных факторов развития региональной экономики. Закономерности и особенности организации и управления экономическими структурами в регионах. Абсолютные и относительные преимущества региональных экономических кластеров. Исследование проблем производственной, транспортной, энергетической, социальной и рыночной инфраструктуры в регионах.

Теоретическая и практическая значимость исследования и его апробация.

Теоретическая значимость исследования заключается в совершенствовании теоретических основ развития локальной производственной системы на основе лин-менеджмента, а также разработке методического инструментария по проведению диагностики локальных производственных систем, что дает возможность выявлять не только потери, но и определять их причины и разрабатывать мероприятия по их устранению в условиях ограниченности ресурсов.

Практическая значимость выполненного исследования заключается в том, что основные выводы и рекомендации по развитию локальных производственных систем промышленных предприятий, а также их совокупностей, могут быть использованы при разработке федеральных и региональных проектов и программ, направленных на развитие региональной производственной системы.

Теоретические и практические рекомендации применены в практике хозяйственной деятельности ОАО «Зеленодольский завод им. А.М. Горького», а также были использованы при разработке долгосрочной целевой программы развития региональной производственной системы «Реализация методики «Бережливое производство» в РТ на 2012-2013 годы.

Основные выводы и положения, содержащиеся в диссертации, изложены автором в 10 опубликованных печатных работах, из них 3 статьи в журналах, рекомендованных ВАК РФ для публикаций научных результатов диссертаций. Результаты научных печатных работ, выполненных Мистаховым Ренатом Искандеровичем лично и в соавторстве, отражены в диссертации в полном объеме.

Диссертация и автореферат оформлены в соответствии с требованиями, предъявляемыми к кандидатским диссертациям. Автореферат достаточно полно отражает содержание диссертации, включая ее основные научные положения и выводы.

Вместе с тем, по диссертационной работе можно высказать следующие замечания:

1. Необходимо более четко определить взаимосвязь между механизмами разработки и реализации локальных проектов бережливого производства, реализуемыми промышленными предприятиями, и региональными программами развития лин-менеджмента, инициируемыми профильными министерствами, с учетом отраслевой специфики, особенностей финансово-экономического положения, логистики и т.д. субъектов региональной производственной системы.

2. Чем отличаются предлагаемая в работе модель региональной производственной системы от кластерного подхода (промышленных округов, территориально-производственных структур и пр.), который получил достаточно широкое распространение в последнее время в практике программирования социально-экономического развития территорий (научно-методическому и прикладному обоснованию эффективности кластеров посвящено большое количество зарубежной и отечественной литературы) ?

3. Мероприятия, реализованные в рамках проекта повышения эффективности производственных процессов цеха нефтегазового оборудования ОАО «Зеленодольский завод имени А. М. Горького» на основе инструментов бережливого производства, представляется целесообразным дополнить количественными расчетами, позволяющими обосновать их ценность для всего предприятия, его финансово-экономические показатели.

Сделанные замечания не снижают значимости проведенного исследования в целом и не ставят под сомнение наличие научной новизны полученных автором результатов.

Заключение о соответствии диссертации требованиям ВАК.

Диссертация Мистахова Рената Искандеровича на тему: «Развитие региональной производственной системы на основе лин-менеджмента», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством

(региональная экономика)», является законченным исследованием и содержит совокупность теоретических положений и практических рекомендаций и свидетельствует о личном вкладе автора в развитие теории управления экономическими системами.

Считаю, что работа полностью соответствует требованиям Положения ВАК РФ «О порядке присуждения ученых степеней» предъявляемым к кандидатским диссертациям на соискание ученых степеней кандидата наук, а ее автор, Мистахов Ренат Искандерович, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Доктор экономических наук, доцент,
420008, Россия, Республика Татарстан,
г. Казань, ул. Кремлевская, д.18.
Тел. + 7 (843) 291-13-62;



А.Р. Сафиуллин

Электронная почта: safiullin.ar@gmail.com
ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский)
федеральный университет» профессор
кафедры экономики производства



**СВЕДЕНИЯ
ОБ ОФИЦИАЛЬНОМ ОППОНЕНТЕ**
диссертации Мистахова Рената Искандеровича,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Фамилия, имя, отчество	Гражданство	Место основной работы, должность	Ученая степень, ученое звание	Список основных публикаций по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет (но не более 15 публикаций)
Сафиуллин Азат Рашитович	Гражданин Российской Федерации	Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики производства ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский) федеральный университет».	Доктор экономических наук (Шифр специальности 08.00.05), доцент.	<p>1. Сафиуллин А.Р. Определение структурных компонентов динамики развития видов экономической деятельности с целью формирования инновационных территориально-производственных кластеров. /К.Г. Сафиуллина, А.Р. Сафиуллин, М.В. Шинкевич/. Казань: Вестник Казанского технологического университета. 2013. Т. 16. № 9. С. 323-328.</p> <p>2. Сафиуллин А.Р. Перспективы развития конкурентных преимуществ видов экономической деятельности нефтехимического комплекса Татарстана. Казань: Экономический вестник Республики Татарстан. 2013. № 3. С. 19-26.</p> <p>3. Сафиуллин А.Р. Кластерный анализ при разработке промышленного профиля территории /А.Р. Сафиуллин, Л.Р. Гатауллина/. Казань: Экономика и предпринимательство. 2013. № 8 (37). С. 126-130.</p> <p>4. Сафиуллин А.Р. Анализ структурных разрывов конкурентоспособности производств нефтехимического кластера Республики Татарстан /И.Р. Гафуров, М.Р. Сафиуллин, А.Р. Сафиуллин/, монография. Казань, 2012.</p> <p>5. Сафиуллин А.Р. Структурная декомпозиция динамики показателей в процессе исследования конкурентоспособности территории. Казань: Экономический вестник Республики Татарстан. 2012. № 3. С. 37-42.</p>

				<p>6. Сафиуллин А.Р. Конкурентные позиции промышленного профиля Республики Татарстан в современных экономических условиях. Казань: Казанский экономический вестник. 2012. № 1. С. 6-11.</p> <p>7. Сафиуллин А.Р. Структурное исследование конкурентоспособности республики Татарстан, /Л. Н. Сафиуллин, А. Р. Сафиуллин, Б. З. Хазиахметов/ монография; Акад. наук Респ. Татарстан, Центр перспективных экономических исслед. (ЦПЭИ АНРТ). Казань, 2011.</p> <p>8. Сафиуллин А.Р. Региональные конкурентные преимущества на примере Республики Татарстан /М.Р. Сафиуллин, А.Р. Сафиуллин/, монография. Казань, 2011.</p> <p>9. Сафиуллин А.Р. Подход к оценке эффективности территориального размещения промышленных предприятий при решении проблем градостроительного регулирования. Аудит и финансовый анализ. 2009. № 5. С. 123-125.</p> <p>10. Сафиуллин А.Р. Анализ конкурентоспособности промышленности Республики Татарстан и оценка перспектив ее развития /Ш.М. Валитов, А.Р. Сафиуллин/ Экономический вестник Республики Татарстан. 2009. № 1. С. 33-37.</p>
--	--	--	--	---

Д.э.н., доцент,
 ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»,
 профессор кафедры экономики производства



А.Р. Сафиуллин