

В диссертационный совет ДМ 212.079.08 при  
федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего  
профессионального образования «Казанский  
национальный исследовательский  
технический университет  
им. А.Н. Туполева-КАИ»

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора Яковлева Анатолия Егоровича  
на диссертацию Мистахова Рената Искандеровича на тему: «Развитие  
региональной производственной системы на основе лин-менеджмента»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным  
хозяйством (региональная экономика)».

#### **Актуальность темы исследования.**

Условия жесткой конкурентной борьбы за рынки и ресурсы ставят перед  
промышленными предприятиями региона задачи повышения эффективности  
функционирования производственных систем. В настоящее время в качестве  
теоретико-методологической базы развития производственных систем региона  
широко используются принципы и методы лин-менеджмента. Однако, не  
смотря на расширение практики применения лин-менеджмента для развития  
производственных систем, отдельные инструменты требуют дополнительного  
изучения и совершенствования. При этом особую актуальность приобретают  
вопросы тиражирования результатов реализации мероприятий по развитию  
локальных производственных систем промышленных предприятий на основе  
лин-менеджмента на все предприятия региона для устранения дисбаланса в их  
развитии. Это позволяет утверждать, что научная проблема,  
сформулированная автором в диссертационном исследовании, заключается в  
необходимости совершенствования методических аспектов развития

региональной производственной системы на основе лин-менеджмента с целью сбалансированного развития промышленных предприятий региона, является достаточно актуальной.

**Обоснованность и научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании.**

Достоверность и обоснованность результатов диссертации обеспечивается анализом теоретической и методологической базы исследования, включая работы ведущих отечественных и зарубежных ученых в области управления развитием территориального образования, организации и управления производственными системами на основе лин-менеджмента, использованием методов и принципов структурно-функционального и экономико-математического моделирования, использованием в качестве информационной базы исследования законодательных и нормативно-правовых актов и программных документов Российской Федерации и Республики Татарстан, сведений официальных источников – органов государственной статистики, монографий, коллективных работ, публикаций в периодической печати, материалов научно-практических конференций, информационных ресурсов всемирной сети Интернет и др.

Научные результаты, полученные в ходе диссертационного исследования, отличаются обоснованностью и являются в значительной степени новыми, что подтверждается комплексностью исследования теоретических основ развития региональных производственных систем, критическим обобщением научных подходов к анализу и совершенствованию локальных производственных систем, четкой и логичной формулировкой цели и задач исследования.

Несомненно, необходимо выделить предложенное автором понятие региональной производственной системы (стр.16-20). Значимость данного научного результата заключается в определении субъектов и объектов региональной производственной системы, их внутреннего и внешнего

окружения и способа взаимодействия.

Заслуживает внимания выявленная автором взаимосвязь источников потерь, ценностей предприятия и адресатов потерь в производственной системе (стр. 21-27, рис.1.2 диссертационного исследования). Ключевым элементом выявленной взаимосвязи автор выделяет ценности предприятия, находящиеся под потерями. В качестве ценностей определены имущество предприятия, доходы, свобода от ответственности и ключевой персонал. Перечень и степень значимости ценностей определяются исходя из целевых ориентиров лица, принимающего решения. Использование выявленной взаимосвязи позволяет на этапе анализа выявленной проблемы исключить неперспективные варианты устранения потерь в производственной системе.

Обращает внимание предложенная автором модель диагностики потерь локальной производственной системы (стр. 32-44). В основу предложенной модели диагностики были положены следующие методические принципы: выявление причин потерь, принятие решений, основанных только на фактах, выявление противоречий, лежащих в основе причин потерь, принцип идеального конечного результата. Значимость данного результата обусловлена необходимостью повышения качества управленческих решений, сокращения времени на исследование проблемы в локальной производственной системе и увеличения надежности получаемых при диагностике результатов.

Считаю необходимым выделить разработанный алгоритм выбора методов устранения потерь в локальной производственной системе (стр.47-60). Характерным отличием предложенного алгоритма является оценка возможности отказа от реализации решения на конкретной стадии и оценке последствий, возникающих при отказе. Предложенный алгоритм позволяет расширить масштабы поиска методов устранения потерь в локальной производственной системе за счет включения внешних источников; повысить эффективность реализации решений за счет построения дерева решений и возможности своевременного отказа от реализации проекта и оценки

последствий отказа.

На основе разработанного методического инструментария автором были выявлены потери в локальной производственной системе промышленного предприятия (стр.81-87) и предложены мероприятия по их устранению (стр. 88-106), а также оценена эффективность реализации предложенных мероприятий. Полученные результаты свидетельствуют об эффективности реализации мероприятий по устранению производственных потерь в локальной производственной системе на основе лин-менеджмента и позволяют сделать вывод о возможности тиражирования результатов на совокупность хозяйствующих субъектов территориального образования.

Серьезное внимание в диссертационном исследовании уделено разработке и оценке эффективности реализации программы развития региональной производственной системы на основе лин-менеджмента (стр. 106-138). В программе рассмотрена возможность тиражирования результатов развития локальных производственных систем на основе лин-менеджмента на предприятия различного профиля, в том числе предприятия сельского хозяйства. Итоги реализации программных мероприятий свидетельствуют об эффективности предложенного подхода развития региональной производственной системы, которая отражена в приросте производительности труда и рентабельности предприятий.

Представляется, что цель и задачи исследования успешно решены.

#### **Теоретическая и практическая значимость исследования и его апробация.**

Теоретическая значимость исследования заключается в совершенствовании теоретических основ диагностики потерь в локальной производственной системе и методов их устранения, а также развития региональной производственной системы на основе лин-менеджмента, что дает возможность сбалансировать уровень развития предприятий различного профиля в условиях ограниченности ресурсов и неопределенности.

Практическая значимость выполненного исследования заключается в

том, что основные результаты исследования развития производственных систем на основе лин-менеджмента могут быть использованы как локальными производственными системами, так и их объединениями в целях повышения эффективности хозяйственной деятельности.

Результаты исследования были использованы при подготовке отчётов о проведении научно-исследовательских работ совместно с ОАО «Зеленодольский завод им. А.М. Горького» и в рамках реализации долгосрочной целевой программы «Реализация методики «Бережливое производство» в Республике Татарстан на 2012 – 2013 годы», используются в учебном процессе в ФГБОУ ВПО «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ».

Основные положения диссертационного исследования изложены автором в 10 статьях, в том числе 3 статьи в журналах «Вестник университета (Государственный университет управления)», «Вестник экономики, права и социологии», «Вестник КГТУ им. А.Н. Туполева», а также на научно-практических конференциях, таких как «Современные технологии, материалы, оборудование и ускоренное восстановление квалифицированного кадрового потенциала – ключевые звенья в возрождении отечественного авиа-, ракетостроения» (Казань, 2012, 2014), «Проблемы управления: методы, решения» (Москва, 2013 и др.

В целом считаю, что работа выполнена на высоком научном и практическом уровне, ряд полученных результатов обладает научной новизной и возможностью непосредственного практического применения.

В то же время следует остановиться на определенных недостатках в диссертационной работе, наиболее важными из которых являются:

1. Автору при выявлении взаимосвязей следовало бы связать потери в производственном процессе промышленного предприятия не только с ценностями предприятия, на которые потери влияют, но и с потерями по Г.Тагути, который считает, что потери влияют не только на ценности предприятия, но на ценности потребителя, что может проявиться в виде

неудовлетворенности потребителей, дополнительных расходов производителя по гарантийным обязательствам, ухудшения репутации компании и т.д.

2. Автор представил хорошо разработанную и обоснованную модель диагностики потерь в локальных производственных системах промышленных предприятий и алгоритм поиска методов их устранения, однако, для повышения точности выявления потерь было бы желательно использовать существующие методы и инструменты по управлению несоответствиями в рамках системы менеджмента качества.

3. Автором были выявлены потери в локальной производственной системе промышленного предприятия, предложены мероприятия по их устранению, оценена их эффективность. Работу дополнила бы оценка влияния устранения данных потерь на конкурентоспособность производимой продукции и предприятия в целом.

#### **Заключение о соответствии диссертации требованиям ВАК.**

Диссертация Мистахова Рената Искандеровича на тему: «Развитие региональной производственной системы на основе лин-менеджмента», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)», является законченным исследованием и содержит совокупность теоретических положений и практических рекомендаций и свидетельствует о личном вкладе автора в развитие теории управления экономическими системами.

Результаты научных печатных работ, выполненных Мистаховым Ренатом Искандеровичем лично и в соавторстве, отражены в диссертации в полном объеме. Автореферат содержит основные положения и результаты исследования.

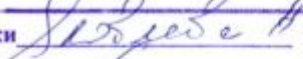
Считаю, что работа полностью соответствует требованиям Положения ВАК РФ «О порядке присуждения ученых степеней» предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Мистахов Ренат Искандерович,

заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой региональной экономики и предпринимательства ФГБОУ ВПО «Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова»



А.Е. Яковлев

Подпись руки   
заверяю  
Начальник отдела делопроизводства  
ФГБОУ ВПО «ИТ У им. И.Н. Ульянова» \_\_\_\_\_ И.А. Гаврилова  
\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

428015, г. Чебоксары, Московский  
проспект, д.15;  
тел. +7 (8352) 58-41-98;  
e-mail: kreg@chuvsu.ru

1. СВЕДЕНИЯ  
 ОБ ОФИЦИАЛЬНОМ ОППОНЕНТЕ  
 диссертации Мистахова Рената Искандеровича,  
 представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Фамилия, имя, отчество	Гражданство	Место основной работы, должность	Ученая степень, ученое звание	Список основных публикаций по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет (но не более 15 публикаций)
Яковлев Анатолий Егорович	Гражданин Российской Федерации	Заведующий кафедрой региональной экономики и предпринимательства ФГБОУ ВПО «Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова»	Доктор экономических наук (Шифр специальности 08.00.05; 08.00.19), профессор.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Яковлев, А.Е. Влияние интегрированных систем управления бизнес-процессами в регионе на инновационное развитие [Текст]/А.Е. Яковлев, Е.П. Митрофанов//Вестник Чувашского университета 2010. №1.</li> <li>2. Яковлев, А.Е. Разработка механизма информационного обеспечения развития региональных инновационных подсистем[Текст]/А.Е. Яковлев, Е.П. Митрофанов//Вестник экономики, права и социологии. 2011. № 4. С. 144-147.</li> <li>3. Яковлев, А.Е.Маркетинг как инструмент исследования предпосылок и результатов деятельности организации (на примере ООО «Камэнергостройпром»)[Текст]/А.Е. Яковлев, Г.К. Габдуллина//Вестник экономики, права и социологии. 2012. № 3.С. 83-87.</li> <li>4. Яковлев, А.Е. Инновации как основной фактор экономического роста [Текст]/А.Е. Яковлев, А.Н. Николаева//Управление экономическими системами. 2012. № 47 С. 8.</li> <li>5. Яковлев, А.Е. Необходимость формирования региональной инновационной подсистемы[Текст]/А.Е. Яковлев, А.Н. Николаева//Управление экономическими системами. 2012. № 48. С. 45.</li> <li>6. Яковлев, А.Е. Роль малого бизнеса в решении масштабных задач модернизации экономики России на основе</li> </ol>



				<p>инновационного пути развития[Текст]/А.Е. Яковлев, А.Н. Николаева//Казанская наука. 2012. № 11. С. 137-140.</p> <p>7. Яковлев, А.Е. Производительность труда как важнейший индикатор корпоративного управления[Текст]/А.Е. Яковлев, Г.К. Габдуллина //Вестник экономики, права и социологии. - 2013. № 4. С.98-101</p> <p>8. Яковлев, А.Е. Венчурный капитал как фактор модернизации экономики[Текст]/А.Е. Яковлев,А.Н. Николаева//Вестник Чувашского университета. 2013. №1. С.132-136</p> <p>9. Яковлев, А.Е. Разработка методики анализа финансового состояния с учетом жизненного цикла и особенностей функционирования предприятия [Текст]/А.Е. Яковлев, Г.К. Габдуллина //Вестник Чувашского университета. 2013. №2. С.487-493.</p> <p>10. Яковлев, А.Е. Формирование региональной инновационной системы с учетом экономической безопасности [Текст]/А.Е. Яковлев, А.Н. Николаева// Актуальные проблемы экономической теории и региональной экономики. 2013. №4(12), С.72-80</p> <p>11. Яковлев, А.Е. Проблемы коммерциализации инновационного продукта в региональной экономике [Текст]/А.Е. Яковлев, Е.А. Матвеев// Актуальные проблемы экономической теории и региональной экономики. 2013. №4(12), С.112-121</p> <p>12. Яковлев, А.Е. Problems and prospects of social and economic development of monotowns of the Chuvash Republic[Текст]/А.Е. Яковлев,Г.Н. Соколова//Science, Technology and Higher Education [Text] : materials of the IV International research and practice conference, Vol. I, Westwood, January 30th, 2014 / publishing office Accent Graphics communications – Westwood – Canada, 2014. – 143 p.</p>
--	--	--	--	---

				13. Яковлев, А.Е. Особенности обеспечения экономической безопасности регионов [Текст] / А.Е. Яковлев, Г.Н. Соколова // Дискуссия. Политематический журнал научных публикаций. - Екатеринбург, 2014. №2 (43)
--	--	--	--	---

Доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой региональной экономики и предпринимательства  
ФГБОУ ВПО «Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова»



А.Е. Яковлев