

УТВЕРЖДАЮ

Ректор



ФГБОУ ВПО «Казанский национальный  
исследовательский технологический  
университет»

Дьяконов Г.С.

«*Г.С. Дьяконов*» 2014 г.

### ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Мистахова Рената Искандеровича на тему: «Развитие региональной производственной системы на основе лин-менеджмента», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)» в диссертационный совет ДМ 212.079.08 при ФГБОУ ВПО «Казанский национальный исследовательский технический университет им.А.Н.Туполева - КАИ». Казань, 2014 г.

#### 1. Актуальность темы исследования.

В последние годы наблюдается процесс повышения самостоятельности регионов, развиваются внутрирегиональные и межрегиональные экономические связи, совершенствуется управление их экономическим развитием и повышается ответственность за его результаты. Экономическое развитие региона сегодня представляет собой не столько количественные изменения, сколько качественный рост, при котором опорными активизации темпов экономического развития являются промышленные предприятия и их производственные системы.

Развитие производственных систем промышленных предприятий региона, а равно и развитие экономики региона в целом, в значительной мере зависит от создания в данном регионе условий для эффективного

нормативного, информационно-аналитического, методического, ресурсного обеспечения хозяйственной деятельности промышленных предприятий для повышения скорости реакции производственных систем предприятий на изменения внутренних и внешних условий, повышения их гибкости и в конечном итоге - эффективности и конкурентоспособности.

Решение этих приоритетных задач развития экономики региона требует комплексного и системного подхода к совершенствованию методических аспектов, положений, инструментов и методов развития региональных производственных систем на базе лин-менеджмента. Это определяет основное содержание научной проблемы, которая заключается в необходимости изучения факторов, влияющих на развитие региональной производственной системы и её составляющих, методов анализа и устранения потерь в производственных системах промышленных предприятий, а также методов тиражирования результатов на все производственные системы региона.

## **2. Основные научные результаты исследования.**

К наиболее значимым научным результатам, полученным автором в результате исследования можно отнести то, что автору удалось выявить и обосновать основные направления, методы и средства развития региональной производственной системы; дать авторское понимание трактовки понятия «региональная производственная система»; установить взаимосвязь между источниками потерь, самими потерями, ценностями предприятия, находящимися под потерями и адресатами потерь в локальной производственной системе; предложить рекомендации по анализу потерь в производственном процессе и обосновать методы их устранения на основе принципов и методов лин-менеджмента; используя разработанный инструментарий выявить и устранить потери в локальной производственной системе; разработать программу развития локальной производственной системы на основе лин-менеджмента.



В частности, следует выделить следующие результаты диссертационного исследования:

1. Автором исследования развито теоретическое представление о региональной производственной системе, как о способе организации и управления совокупностью локальных производственных систем региона, согласно которому необходимым условием обеспечения его динамического развития является создание единого методического, информационное, нормативного обеспечения и поддержки органов государственного регулирования (стр. 14-20).

2. Несомненный интерес вызывает выявленные в исследовании причинно-следственные и функциональные связи причин потерь в локальных производственных системах промышленных предприятий, вызываемые внутренними и внешними условиями, событий, вызвавших эти потери, ценностей предприятия, на которые влияют потери, а также адресатов потерь. Это позволяет провести ранжирование потерь в локальной производственной системе промышленного предприятия в зависимости от объекта и субъекта влияния для принятия соответствующих управленческих решений(21-28).

3. Разработана модель диагностики потерь в локальной производственной системе промышленного предприятия, основанная на принципах лин-менеджмента, воздействия на причины потерь и идеального конечного результата, отличающаяся возможностью определения адресатов ущерба от возникновения потерь в локальной производственной системе, выявления противоречий, возникающих при устранении потерь и позволяющая повысить эффективность выявления причин потерь в локальной производственной системе (стр. 28-44).

4. Автор предложил подход к устранению потерь в локальной производственной системе, основанный на поиске методов устранения потерь за счет внутренних и внешних источников привлечения ресурсов на их реализацию, а также использования принципов реальных опционов, что

позволит снизить затраты времени и ресурсов на поиск и реализацию методов устранения потерь (стр.46-60).

5. На основе предложенных методических рекомендаций проведен анализ конкретной производственной системы промышленного предприятия, выявлены потери (стр. 81-87), что позволило определить приоритеты управленческих воздействий с целью нейтрализации данных потерь и обосновать комплекс мероприятий по их устранению (стр. 88-106).

6. Разработана программа развития региональной производственной системы на основе лин-менеджмента, включающая разработку комплекса мероприятий по выявлению и устранению потерь в локальных производственных системах, организации научно-методической, информационной и кадровой поддержки развития промышленных предприятий региональной производственной системы (стр. 114-138).

### **3. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.**

Результаты, полученные в ходе диссертационного исследования, рекомендуются к практическому применению при анализе и оценке потерь в локальной производственной системе промышленного предприятия, а также при разработке мероприятий по их устранению. Широкое применение результаты исследования найдут при разработке федеральных и региональных проектов и программ развития региональной производственной системы в условиях ограниченности ресурсов и изменчивости факторов внешней среды.

Считаем целесообразным рекомендовать продолжить работу по адаптации результатов исследования к использованию в учебном процессе при подготовке бакалавров и магистров по направлениям 080100 «Экономика» (профиль «Экономика фирмы и отраслевых рынков) и 080200 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент».



Результаты исследования могут быть использованы для подготовки, переподготовки управленческих кадров для промышленных предприятий, организаций и органов государственного управления.

#### **4. Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования.**

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в том, что полученные выводы развивают теоретико-методическую базу повышения эффективности хозяйственной деятельности производственных систем промышленных предприятий и их совокупности в рамках развития региональной экономики.

Практическое значение результатов работы определяется тем, что они могут использоваться при диагностике потерь производственных систем промышленных предприятий и разработке мероприятий по их устранению, а также при формировании целевых проектов и программ различного уровня, направленных на развитие региональной производственной системы. Это позволит уменьшить дисбаланс в развитии отдельных производственных систем промышленных предприятий, повысить их эффективность и определить основные направления, формы и методы стратегического развития промышленности региона.

#### **5. Общие замечания.**

В работе представлены определения понятий «производственная система» и авторская трактовка понятия «региональная производственная система». Исходя из них, можно сделать вывод, что каждое отдельное предприятие – это отдельная производственная система, включающая поставщиков (подрядчиков), непосредственно производственный процесс, и потребителей, обладающая своей уникальностью. Однако из проведенного анализа не совсем ясно, какое условие является необходимым и достаточным для включения локальной производственной системы в региональную производственную систему; и может ли, и как долго она будет существовать в условиях дифференцированного развития участников этой системы.

При выявлении взаимосвязи причин потерь в локальных производственных системах промышленных предприятий, вызываемых внутренними и внешними условиями, событий, вызвавших эти потери, ценностей предприятия, на которые влияют потери, а также адресатов потерь автор оперирует понятием «ценности предприятия, находящиеся под потерями», рассматривая ценность с точки зрения промышленного предприятия. В научной литературе по лин-менеджменту ценность рассматривается с позиции потребителя.

При описании методических положений диагностики потерь в локальной производственной системе и выбора методов их устранения автор не указал на их универсальность, раскрывающуюся в возможности её применения в различных отраслях. Однако при разработке программы мы видим участников программы, принадлежащих к отраслям машиностроения, сельского хозяйства, легкой промышленности и т.д.

Производственные системы различных регионов могут быть тесно взаимосвязаны, что прослеживается в цепи производства: сырье – промежуточное производство (производство компонентов) – производство готовой продукции – потребление. Считаем целесообразным рекомендовать в последующих исследованиях провести анализ взаимодействия региональных производственных систем на различных иерархических уровнях (на уровнях локальных производственных систем промышленных предприятий и региона в целом) с целью определения направлений совместного развития.

Однако, несмотря на отмеченные дискуссионные моменты, работа заслуживает высокой оценки.

## **6. Заключение.**

Основные положения диссертации всесторонне изложены в 10 опубликованных работах, из них 3 статьи в журналах, входящих в перечень рекомендуемых ВАК России изданий для публикации материалов по



кандидатским и докторским диссертациям, что соответствует требованиям п.13 Положения о порядке присуждения ученых степеней.

В диссертации Мистахова Р.И. имеются ссылки на автора и источник заимствования материалов и отдельных результатов.

Использование в диссертации результатов научных работ, выполненных Мистаховым Р.И. лично и в соавторстве, нашло отражение в диссертации в полном объеме.

Диссертационное исследование представляет собой законченную научно-исследовательскую работу на актуальную тему. Полученные в результате исследования новые научные результаты имеют существенное значение для развития экономической науки и практики. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы.

По научному содержанию и по форме изложения материала диссертация полностью соответствует требованиям п.9 Положения ВАК России «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор Мистахов Р.И. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)».

Отзыв обсужден на заседании кафедры экономики ФГБОУ ВПО «Казанский национальный исследовательский технологический университет». Протокол № 1 от «2» сентября 2014 года.

Доктор экономических наук, профессор

420015, Казань, ул.К.Маркса, 68

Тел.: +7 (843) 231-42-43

kaf\_econ@mail.ru

ФГБОУ ВПО «Казанский национальный  
исследовательский технологический  
университет»

заведующая кафедрой экономики

Авилова В.В.

## СВЕДЕНИЯ

### О ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

По диссертации Мистахова Рената Исканедеровича,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Название полное / сокращенное	Юридический адрес организации	Список основных публикаций работников ведущей организации по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет (но не более 15 публикаций)
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет», ФГБОУ ВПО «КНИТУ».	420015, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Казань, ул.К.Маркса, д. 68, тел. (843) 238-56-94, адрес электронной почты: office@kstu.ru, официальный сайт http://www.kstu.ru	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Галеева В.Р., Авилова В.В. Роль стратегических альянсов в развитии нефтегазохимического комплекса региона в условиях глобализации. Казань: Вестник Казанского технологического университета. 2012. Т. 15. № 23. С. 141-144.</li><li>2. Авилова В.В., Галлямова Д.Х. Проблемы и перспективы вступления РФ в ВТО. Казань: Вестник Казанского технологического университета. 2012. Т. 15. № 4. С. 176-178.</li><li>3. Авилова В.В., Башкирцев А.В. Общая характеристика и инновационные формы развития отрасли производства твёрдых пластиков в России. Казань: Вестник Казанского технологического университета. 2012. Т. 15. № 20. С. 207-209.</li><li>4. Авилова В.В., Тимофеева О.С. Региональный кластер как действенный механизм реализации кластерной политики Республики Татарстан. Казань: Вестник Казанского технологического университета. 2012. Т. 15. № 12. С. 302-305.</li><li>5. Авилова В.В., Башкирцев А.В. Трансформация экономических отношений продавцов и покупателей в условиях глобализации. Казань: Казанский экономический вестник. 2012. № 2. С. 23-26.</li><li>6. Авилова В.В., Егорова М.В., Шинкевич А.И. От региональной экономики к экономике инноваций: преемственность задач и перспективные направления современных научных экономических исследований в сфере управления инновационным развитием. Казань: Вестник Казанского технологического университета. 2010. № 4. С. 250-266.</li><li>7. Хисамутдинова Д.В., Шайхутдинова Ф.Н., Авилова В.В. Внедрение торговых сетей в регион, как фактор повышения его инвестиционной привлекательности (на примере Республики Татарстан). Казань Вестник Казанского технологического университета. 2009. № 5. С. 25-32.</li><li>8. Егорова М.В., Авилова В.В. Модель региональной инновационной системы:</li></ol>



		<p>теоретико-методологический аспект. Инновации. 2007. № 6. С. 66-69.</p> <p>9. Коллектив авторов «Регионы России: «Общество знания» как условие реализации стратегии модернизации и инновационного развития», Казань, 2013 г.</p> <p>10. Водолажская, Е.Л. Оценка основных тенденций формирования стратегии антикризисного управления региональными промышленными комплексами: монография / Е. Л. Водолажская; Федеральное гос. бюджетное образовательное учреждение высш. проф. образования "Казанский нац. исслед. технологический ун-т". - Казань : Новое знание, 2013. - 190 с.</p>
--	--	--

Заведующая кафедрой экономики ФГБОУ ВПО «КНИТУ»



В.В. Авилова