

## ОТЗЫВ

научного руководителя, д.т.н., профессора А.Л. Бузова  
о работе Мовтяна Бориса Анатольевича над диссертацией по теме  
**«Исследование и разработка научных принципов повышения эффективности  
функционирования концерна для успешного выполнения государственного  
оборонного заказа»**,

представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по  
специальности 05.02.22 – Организация производства (промышленность и связь)

Актуальность темы диссертационного исследования Б.А. Мовтяна определяется, прежде всего, сформировавшейся в настоящее время структурой оборонно-промышленного комплекса (ОПК): в силу ряда объективных и субъективных причин преобладающая часть исполнителей и объемов государственного оборонного заказа (ГОЗ) сосредоточена в промышленных холдингах, объединяющих предприятия ОПК. Выполнение ГОЗ в полном объеме холдингом и каждым отдельным предприятием является безусловным требованием, нарушение которого влечет за собой серьезную, и не только гражданско-правовую, ответственность. С другой стороны, выполнение указанного требования в условиях рыночной экономики не должно сопровождаться снижением конкурентоспособности холдинга по всем направлениям деятельности, а значит должно обеспечиваться снижение рисков максимальных потерь и успешное решение задач диверсификации производства и других целевых задач промышленного холдинга.

Для этого в иерархической структуре промышленного холдинга необходимо комплексное обеспечение всех видов эффективности выполнения ГОЗ: производственной, научно-технической, управленческой, экономической. При этом весьма существенной оказывается роль корпоративного центра промышленного холдинга при организации и обеспечения выполнения ГОЗ подведомственными предприятиями, а соответственно возрастает потребность в научно обоснованных эффективных моделях, методах и средствах контроля и управления предприятиями в составе промышленного концерна в целях успешного выполнения ГОЗ.

В рамках указанной проблемы и была поставлена решаемая соискателем задача совершенствования организационных, методологических и системотехнических решений по контролю и управлению деятельностью подведомственных предприятий в целях повышения эффективности выполнения ГОЗ в структуре промышленного холдинга в новой модели информационной экономики.

Следует отметить, что приоритеты и конкретные акценты по отдельным направлениям исследований были уточнены с учетом реалий и практических потребностей развития АО «Концерн «Автоматика».

Основные научные результаты диссертационной работы получены соискателем лично и самостоятельно. Мои задания и рекомендации, как научного руководителя, выполнялись точно, аккуратно и творчески.

В ходе работы над диссертацией Б.А. Мовтян продемонстрировал прекрасное базовое образование, хорошую общетеоретическую и общетехническую подготовку, эрудицию в области исследований и смежных областях, владение методологией научных исследований, математическим аппаратом, прикладными и расчетными методами. Кроме того, было продемонстрировано глубокое понимание актуальных проблем и перспектив в области управления производством и, в частности, управления выполнением ГОЗ, обусловленное многолетним практическим опытом руководства предприятием ОПК и выполнения обязанностей заместителя генерального директора холдинга по ГОЗ.

По результатам совместной работы и руководства диссертацией соискателя выражаю уверенность, что Борис Анатольевич Мовтян является не только высококвалифицированным руководителем, но и вполне сформировавшимся ученым, заслуживающим присуждения ученой степени кандидата технических наук.

Научный руководитель,  
доктор технических наук, профессор



А.Л. Бузов