

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Казанский национальный исследовательский технический университет
им. А.Н. Туполева – КАИ» (КНИТУ-КАИ)
Корпоративный институт
Учебно-методический центр «Организация производства»

**Учебно-тематический план программы
повышения квалификации
«Современные методы организации,
управления и технологии бережливого производства»**

Казань 2013 г.

Учебно-тематический план программы

№ темы	Темы	Часы лекций	Часы практики
1	2	3	4
1	Философия и методология Бережливое производство. История, определения, эффекты от внедрения.	8	
	Определение и принципы бережливого производства. Семь видов потерь. Ключевые понятия (ценность и потери). Сравнительная характеристика бережливого и традиционного способа производства.	2	
	Эффекты от внедрения бережливого производства на транспортном предприятии.	2	
	Кайдзен как стиль мышления. Подход кайдзен. Методы успешных улучшений.	4	
2	Инструменты бережливого производства (реализация пилотного проекта(ов) группами обучающихся).	18	36
	Картирование потока создания ценности на пилотной площадке ОАО «РЖД» как инструмент определения потерь).	4	16
	Анализ и методика проведения картирования. Технология составления карт потока.	4	
	Практическая групповая работа «Картирование потока создания ценности на пилотной площадке ОАО «РЖД» .		16
	Организация рабочего места.	2	4
	Система 5S. Методика и план внедрения. 5S – система рационализации рабочего места. Шаги внедрения 5S на рабочем месте.	2	
	Практическая работа по организации рабочего места		4
	Визуализация процессов на транспортном предприятии.	2	2
	Сущность визуализации. Визуальное управление.	2	
	Практическая работа по визуализации управления		2
	Стандартизация процессов на транспортном предприятии.	2	2
	Сущность стандартизации процессов.	2	
	Практическая работа по стандартизации процессов		2
	Всеобщий уход за оборудованием (TPM).	2	4
	Определение и цель TPM. Направления развертывания TPM. Основные действующие лица в системе.	2	
	Практическая работа по TPM на пилотной площадке ОАО «РЖД».		4
Сокращение времени переналадки (SMED). Быстрая переналадка.	2	4	

1	2	3	4
2	Типы операций наладки. Содержание работ при переналадке. Методы системы SMED.	2	
	Практическая работа по SMED.		4
	Система менеджмента качества.	2	2
	Встроенное качество. Сущность системы встроенного качества. Методы системы встроенного качества. Метод 6s как элемент встроенного контроля качества. Защита от ошибок.	2	
	Практическая работа по реализации системы встроенного качества на транспортном предприятии.		2
	Балансировка производственных и логистических операций. Такт.	2	2
	Сущность балансировки производственных и логистических операций	2	
3	Организация и внедрение бережливого производства на транспортном предприятии	8	
	Организация и управление проектами внедрения.	2	
	Мотивация персонала и система оплаты труда в бережливом производстве	4	
	Планирование в условиях бережливого производства.	2	
4	Итоговый семинар с защитой групповых проектов по реализации принципов и инструментов бережливого производства на пилотной площадке ОАО «РЖД»		2
	ИТОГО (72 часа):	34	38

Автор программы и составитель УТП:
Заведующий кафедрой экономики и
управления на предприятии,
д.э.н., профессор,

Г.Ф. Мингалеев

Директор УМЦ ОП
КНИТУ-КАИ

В.М. Бабушкин