

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Бабушкина Виталия Михайловича на тему «Методы и средства адаптивного планирования организации бережливого цифрового производства», представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (промышленность и связь)

В настоящее время недостаточная проработка теоретических и практических вопросов разработки методов и средств планирования производственных процессов предприятий с учетом специфики их деятельности, наряду с отсутствием однозначного понимания последовательности реализации технологий бережливого и цифрового производства, оказывают негативное влияние на эффективность организации производственных процессов в целом, что приводит к потере потенциальных заказчиков и, как следствие, снижению эффективности функционирования производственных систем.

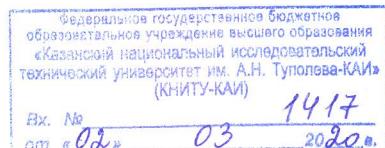
Существующий уровень планирования организации производства выпускаемой продукции и освоения новых изделий на отечественных предприятиях в большинстве случаев не позволяет им адекватно и своевременно реагировать на быстро меняющиеся условия хозяйственной деятельности, потребности потребителей и возможности поставщиков. Возникает необходимость исследования новых теоретических положений и разработки практических методов и средств планирования организации производства в условиях нарастающей технологической сложности изделий, автоматизации и цифровой трансформации процессов производства.

В связи с этим тема диссертации Бабушкина В.М. является достаточно актуальной, а поставленные цель и задачи адекватными для решения обозначенных проблем в организации производственных процессов на современных промышленных предприятиях России.

Научная новизна не вызывает сомнений и подтверждена корректно сформулированными положениями, вынесенными на защиту. Достоверность полученных результатов и выводов базируется на построении адекватных математических моделей, корректном применении современных методов бережливого и цифрового производства, обеспечивается использованием обоснованных методов, средств и концептуальных основ адаптивного планирования организации производства.

К теоретической значимости работы можно отнести следующие результаты исследования:

- формирование научно-методической, нормативно-правовой и информационной базы повышения эффективности функционирования производственных систем;



- оперативная оценка производительности предприятий и корректировка комплекса мероприятий производственных программ на основе оптимизации используемой модели планирования организации производства с учетом имеющихся ресурсных ограничений;
- разработка требований к системе мотивации всех участников процесса повышения производительности промышленных предприятий;
- прогнозирование повышения производительности производственных систем, использующих передовые технологии организации производства;
- создание учебно-методической базы в области планирования для доработки существующих и разработки новых образовательных программ и учебных дисциплин в учреждениях высшего образования.

Из практических результатов можно отметить положительные результаты реализации долгосрочных целевых программ и подпрограмм, выполнения проектов на промышленных предприятиях, разработке восьми национальных стандартов в области бережливого производства.

Важно отметить, что результаты работы внедрены в хозяйственную деятельность широкого круга промышленных предприятий и подтверждены актами использования и внедрения.

К достоинствам работы следует отнести то, что разработанные методические положения адаптивного планирования позволяют в автоматизированном режиме выявлять потери в организации производственных процессов предприятия, проводить их оценку и формировать актуальные программы повышения производительности предприятий.

Материал, изложенный в автореферате, обладает внутренним единством и целостностью, логической завершенностью.

Основные результаты диссертационной работы в достаточной степени освещены в журналах (30 публикаций), рецензируемых ВАК РФ, в изданиях базы данных SCOPUS, апробировались на значимых международных и российских научных конференциях.

К замечаниям по автореферату следует отнести следующее:

- из текста автореферата не понятно, чем обоснован выбор теории производительности всех видов ресурсов и ресурсный подход в качестве в качестве основы исследования (с. 12);
- не ясно, почему при оценке потерь в организации производственных процессов предприятия рассматривался только экспертный метод (с. 21);
- в автореферате отсутствует информация о факторах повышения эффективности производственных процессов, обозначенных в п.4 научной новизны исследования;
- в автореферате не приводится сравнение предложенной концепции адаптивного планирования и мониторинга производительности (стр. 23) с существующими методами планирования (программно-целевым, дескриптивным и т.д.).

В целом, содержание автореферата позволяет сделать вывод, что заявленные цель и задачи исследования выполнены, исследование содержит

совокупность значимых научных результатов и положений. Об этом свидетельствует наличие личного вклада автора в развитие теории и практики повышения эффективности организации процессов производства предприятий на основе ресурсного подхода, технологий бережливого производства и методик формирования организационно-технических мероприятий по переходу к системе управления полным жизненным циклом изделий с формированием количественных критериев оценки эффективности подготовки производства.

Автореферат диссертационной работы составлен на основе законченного научного исследования на актуальную тему, обладающего теоретической и практической значимостью. Считаю, что диссертационная работа соответствует требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК России, получены существенные результаты, а её автор Бабушкин Виталий Михайлович заслуживает присуждения степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (промышленность и связь).

Лица, подписавшие отзыв на автореферат, выражают согласие на обработку и включение своих персональных данных в аттестационное дело соискателя ученой степени.

Директор Научного центра специальных  
радиоэлектронных систем и менеджмента,  
Профессор кафедры «Радиолокация,  
радионавигация и бортовое радиоэлектронное  
оборудование» Московского авиационного  
института, действительный член АЭН РФ,  
д.т.н., профессор

А.И. Канащенков

13.02.2020

Адрес: 125993, Москва, Волоколамское шоссе, д.4, корп. 5

E-mail: ncsrm@mai.ru

Тел.: +7 (499) 158-99-04

Докторская диссертация защищена по специальности 05.13.14 - Системы обработки информации и управления, 05.13.10 - Управление в социальных и экономических системах

Подпись Канащенкова А.И. заверяю

