

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мовтяна Бориса Анатольевича «Исследование и разработка научных принципов повышения эффективности функционирования концерна для успешного выполнения государственного оборонного заказа», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (промышленность и связь)

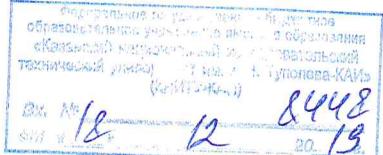
В настоящее время, с учетом тенденций выработки мер по прогнозированию управления сложными предприятиями, стоит задача повышения эффективности работы данных предприятий (концернов), а также повышения их конкурентоспособности. Особое место занимают предприятия, выполняющие гособоронзаказ (ГОЗ). К ним предъявляются дополнительные требования, которые необходимо учитывать при выработке эффективных мер управления, снижения рисков, а также оценивания результатов работы. Представленная диссертационная работа посвящена разработке научных принципов в сфере выработки подобных мер, причем ключевую роль играет комплексный подход при определении стратегии управления и развития концерна. В связи с вышесказанным, тема диссертационной работы является актуальной.

К несомненным достоинствам работы следует отнести разработанную методологию адаптивного управления производственными программами дочерних предприятий при выполнении проектов ГОЗ в системе корпоративного управления на основе оперативного перераспределения ресурсов, интегрируемых в концерне, с принятием решений на основе нечетких логических моделей методом экспертных оценок. Также, в рамках данной методологии развиты математические методы оценки достоверности информации и оценки совокупного риска применительно к задаче оценки эффективности выполнения ГОЗ предприятиями в структуре концерна.

Теоретическая и практическая ценность представленной диссертационной работы также не вызывает сомнений.

Тем не менее, в автореферате работы можно отметить следующие недостатки:

1. В автореферате нечетко сформулированы особенности предприятий, выполняющих ГОЗ, а также требования к ним, влияющие на построение моделей эффективного управления данными предприятиями.
2. В работе не рассмотрены методы оценивания эффективности работы концерна на основе стохастических моделей.



Несмотря на указанные недостатки, в целом диссертационная работа производит положительное впечатление. Решаемые в ней задачи являются актуальными и важными при повышении эффективности функционирования концерна для успешного выполнения государственного оборонного заказа.

Таким образом, диссертационная работа выполнена на достаточно высоком уровне, соответствует заявленной специальности и удовлетворяет требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Мовтян Б.А., заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук.

Лица, подписавшие отзыв на автореферат, выражают согласие на обработку и включение в аттестационное дело соискателя ученой степени своих персональных данных.

Профессор кафедры «Технологии и системы автоматизированного проектирования металлургических процессов» ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет», д.т.н., профессор

Галкин Виктор Иванович  
6.12.2019

ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)», 125993, Москва, Волоколамское шоссе, д.4

Телефон: 8(499)141-94-95

E-mail: galkin@mati.ru

Подпись профессора Галкина В.И. удостоверена  
Директор института материаловедения и  
технологий материалов МАИ, к.т.н., доцент А.В. Беспалов

