

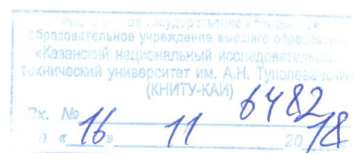
Д 999.028.03 на базе  
ФГБОУ ВО «Казанский национальный  
исследовательский технический  
университет им. А.Н. Туполева-КАИ»,  
ФГБОУ ВО «Марийский государственный  
университет»,  
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный  
технологический университет

### Отзыв на автореферат

диссертационной работы Телишева Александра Михайловича на тему  
«Разработка методов и средств планирования и управления  
производственными процессами подготовки производства новой продукции  
и их результатами», представленной на соискание ученой степени кандидата  
технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства  
(промышленность и связь).

Сегодня одним из важнейших факторов повышения эффективности деятельности отечественных предприятий является минимизация срока выведения на рынок новой продукции за счет оптимизации процессов планирования и управления подготовкой производства и поиска возможных резервов повышения их эффективности.

Вопросам управления жизненным циклом, в особенности при освоении новой продукции, а также измерения и анализа эффективности организации производственных процессов на машиностроительных предприятиях посвящено значительное количество работ отечественных и зарубежных исследователей. Однако вопросы реализации методов и средств планирования и управления производственными процессами подготовки производства новой продукции на отечественных предприятиях с учетом



специфики их деятельности, вариативности экзогенных и эндогенных факторов требуют дополнительного изучения.

На наш взгляд, особого внимания заслуживает предложенный соискателем комплекс прикладных рекомендаций организации подготовки производства при освоении новой продукции, реализация которого основана на пошаговом внедрении информационной системы управления производством новых изделий, разработанной при непосредственном участии Телишева А.М. на реальном промышленном предприятии, что, в свою очередь, создает предпосылки для ее тиражирования и внедрения на других предприятиях с серийным характером производства в области машиностроения, включая приборостроение. Реализация данного комплекса организационно-технических мероприятий позволяет повысить гибкость производственной системы, снизить риски, связанные с недостаточным уровнем интеграции процессов подготовки производства продукции в корпоративную информационную систему предприятия, сбалансировать используемые трудовые ресурсы и производственные мощности. Этим определяется научная новизна полученного результата.

Результаты, полученные автором при выполнении научной работы, обладают достаточной степенью научной новизны, позволяют судить об их высоком практическом значении при решении прикладных задач предприятий машиностроения, а также свидетельствуют о зрелости диссертанта как научного работника.

К достоинствам проведенного исследования можно отнести разработанную автором методика диагностики сложности этапов подготовки производства, основанная на использовании элементов информационно-коммуникационного картирования с учетом организационно-технических условий интеграции системы подготовки производства. Новизна данного положения состоит в том, что в отличие существующих методик оценки эффективности этапов подготовки производства, предложенная методика предполагает организацию подготовки производства на формализованном

подходе к управлению производственными процессами. На наш взгляд, такой подход имеет большое практическое значение и может быть рекомендован к активному внедрению на отечественных предприятиях.

В целом содержание представленной к защите диссертации позволяет констатировать, что ее автор является состоявшимся исследователем, способным ставить и решать научные задачи. Вместе с тем, при всех своих достоинствах диссертационная работа не лишена некоторых недостатков. Автор отмечает, что на основе изложенного в диссертации материала разработана методика планирования подготовки производства на основе целевой функции, экспериментальная реализация которой с использованием информационной системы подтвердила эффективность алгоритма планирования и управления подготовкой производства. Было бы целесообразно показать в диссертации взаимосвязь с другими блоками оценки данной методики и привести примеры их влияния на эффективность организации производственных процессов предприятия в целом.

Данное замечание, впрочем, не влияет на общую положительную оценку исследований А.М. Телишева и имеет скорее рекомендательный характер для его дальнейшей научной деятельности.

Таким образом, диссертационная работа Телишева Александра Михайловича на тему «Разработка методов и средств планирования и управления производственными процессами подготовки производства новой продукции и их результатами» представляет собой логически завершенное исследование. Полученные результаты являются новыми, в должной степени обоснованы, имеют практическое и теоретическое значение. Автореферат диссертации полно и правильно отражает ее содержание и оформлен надлежащим образом. Диссертация в полной мере соответствует требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК России, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (промышленность и связь) за разработку методов и методик формирования

организационно-технических мероприятий при освоении новой продукции на основе количественных критериев оценки эффективности подготовки производства.

Директор по ИТ,

Кандидат технических наук

Куршин В.Н.

Место работы: КАЗ им. С.П. Горбунова-филиал ПАО Туполев

E-mail: v.kurshin@tupolev.ru

Тел.: 8 (843) 2228372

Подпись Куршина В.Н. заверяю

ОТРИ  
18.08.2018  
19:26  
ТВО  
КУРШИН  
отдел кадров  
М.П.  
ДОКУМЕНТ