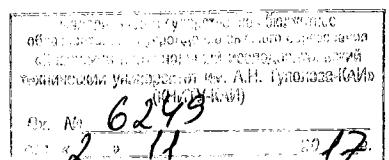


В объединенный диссертационный совет  
Д 212.079.07 Д999.028.03 на базе  
ФГБОУ ВО «Казанский национальный  
исследовательский технический  
университет им. А.Н. Туполева – КАИ»,  
ФГБОУ ВО «Марийский  
государственный университет», ФГБОУ  
ВО «Поволжский государственный  
технологический университет»

**Отзыв на автореферат**  
диссертационной работы Галямова Радмира Ахатовича на тему  
«Программно-целевой метод и алгоритмы организация серийного  
производства», представленной на соискание ученой степени кандидата  
технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства  
(промышленность и связь).

Существующий уровень организации производственных процессов на отечественных предприятиях в большинстве случаев характеризуется ограниченной функциональностью изготавливаемой продукции, несовершенством технологических процессов, несоответствием требуемого заказчиком объема и характера выпуска продукции, низким уровнем автоматизации. В связи с этим, изучение сформулированной в диссертационном исследовании проблемы, несомненно, позволяет сформировать новые подходы и инструменты, направленные на повышение эффективности деятельности предприятия за счет комплексного применения методов организации серийного производства, ориентированных на эффективное использование имеющихся ресурсов и устранения производственных потерь, а также на создание ценности для потребителя.

Автором рассмотрены теоретические и практические особенности организации серийного производства в современных условиях на предприятиях машиностроения, разработаны и обоснованы основные методы и средства организации производственных процессов предприятия, предложены практические рекомендации по оценке эффективности организации производственных процессов, уточнен методический инструментарий выявления проблем в организации производства на основе положений концепции бережливого производства, разработан комплекс практических мероприятий по совершенствованию производственных процессов предприятия, сформированы сценарии развития производственной системы в условиях изменения факторов внутренней и внешней среды и проведена оценка эффективности их реализации. Научная новизна



представленных результатов состоит в разработке теоретических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности организации производственных процессов машиностроительных предприятий на основе принципов бережливого производства.

Содержание автореферата позволяет судить о законченности и глубине проработки исследуемого вопроса, а также научной зрелости диссертанта. Об этом также свидетельствует поставленные цель и задачи диссертационного исследования и структура работы.

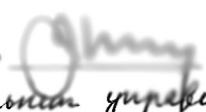
Подчеркивая общую положительную оценку рецензируемой работы, можно выделить следующий недостаток: в автореферате не находят отражения организационные аспекты реализации предложенных методов организации производственных процессов.

В целом считаю, что диссертация Гаямова Радмира Ахатовича на тему «Программно-целевой метод и алгоритмы организации серийного производства» представляет собой самостоятельное научное исследование, выполненное на высоком теоретическом уровне и в полной мере соответствующее предъявляемым требованиям, а ее автор, заслуживает присуждения искомой степени по специальности 05.02.22 – Организация производства (промышленность и связь) за обоснование методов организации серийного производства, направленных на практическую реализацию принципов бережливого производства и разработку системы показателей оценки производственного потенциала.

Советник Генерального директора по  
развитию производственной системы  
АО «ПО Завод имени Серго» (POZIS),  
Кандидат экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством)

  
Фаттахов Х.И.

422546, Респ. Татарстан, г. Зеленодольск,  
ул. Привокзальная, д.4,  
АО «ПО Завод имени Серго»  
Телефон: (84371) 2-24-16  
E-mail: H.Fattahov@pozis.ru

Подпись  заверяю  
*Научный ученый по работе с персоналом*  
научный руководитель  
А.В. Коновалов

КАДРЛАР  
БҮЛГЕ  
ОТДЕЛ  
КАДРОВ

1648032020

