

В объединенный диссертационный совет
Д999.028.03 на базе ФГБОУ ВО «Казан-
ский национальный исследовательский
технический университет им. А.Н. Тупо-
лева – КАИ», ФГБОУ ВО «Марийский
государственный университет», ФГБОУ
ВО «Поволжский государственный тех-
нологический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Галямова Радмира Ахатовича
«Программно-целевой метод и алгоритмы организации серийного
производства», представленной на соискание ученой степени кандидата
технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства
(промышленность и связь)

Диссертационная работа Р.А. Галямова, насколько можно судить по ав-
тореферату, посвящена исследованиям и разработке методик, алгоритмов и
средств организации эффективного серийного производства на основе ис-
пользования концепции бережливого производства и программно-целевого
метода планирования.

Актуальность тематики работы связана, прежде всего, с настоятельной
потребностью в повышении эффективности функционирования производ-
ственных систем промышленных предприятий как одного из факторов эффек-
тивности экономики в целом. Концепция «бережливого производства», не-
плохо зарекомендовавшая себя в ряде зарубежных фирм, многим ученым и
управленцам представляется перспективной в нынешних российских услови-
ях, однако успешное применение соответствующих подходов и методов тре-
бует решения ряда теоретических и прикладных проблем, связанных с учетом
специфики экономических и социально-политических условий современной
России, особенностей состояния и условий деятельности отечественных пред-
приятий, их организационной и технологической готовности к реализации
упомянутых подходов. Это и обуславливает актуальность исследований в об-
ласти развития и реализации концепции бережливого производства, в том
числе – в плане разработки соответствующих адаптированных к условиям
России методов, алгоритмов и средств организации эффективного производ-
ства.

В рамках поставленной цели работы автором, на основе данных по кон-
кретным предприятиям Республики Татарстан, проведены анализ производ-
ственного потенциала и типизация процессов организации производства, ис-
следованы закономерности производственных потоков с оценкой производ-
ственных потерь, разработана классификация факторов и показателей про-

7024
23 11 17

цессного, ресурсного и ориентированного на потребителя подходов, выполнена оценка эффективности производственной системы и разработан комплекс задач (мероприятий) по ее повышению.

Тематика исследований соответствует специальности 05.02.22 – Организация производства, в частности – п.11 паспорта специальности: «Разработка методов и средств планирования и управления производственными процессами и их результатами», а также заявленной отрасли – «Промышленность и связь».

На основании изучения автореферата можно выделить следующие результаты диссертационной работы, обоснованно претендующие на научную новизну и практическую ценность:

- методика количественной оценки производственных потерь с учетом задач по их устранению, основанный на этой методике алгоритм оценки эффективности производственных процессов и его программная реализация;
- методика и результаты сопоставления альтернативных сценариев освоения производственного потенциала на основе ранжирования задач по устранению потерь в рамках программно-целевого метода планирования;
- обоснованные в рамках исследований сценарии освоения производственного потенциала;
- методика количественной оценки производственного потенциала бережливого производства с учетом основных факторов снижения затрат (издержек) и устранения производственных потерь.

Как достоинство работы следует отметить, что по результатам исследований разработан комплекс практических мероприятий, обеспечивающий пошаговое решение задач по устранению потерь, основанный на предложенной автором методике их количественной оценки.

Представляется достаточно интересным и заслуживающим практического применения подход, связанный с разработкой сценариев освоения производственного потенциала и ранжированием задач по отдельным, в том числе нетрадиционным, критериям.

Уровень внедрения результатов следует признать вполне достаточным.

Уровень публикаций и апробации основных результатов диссертационного исследования соответствует действующим требованиям.

Автореферат удовлетворяет действующим требованиям и создает достаточно полное представление о диссертации.

В то же время, имеются замечания.

1. Не совсем удачно сформулирована цель работы. «Повышение эффективности организации серийного производства» (с.4) – слишком абстрактная формулировка. Наша (рекомендуемая) версия дана в первом абзаце отзыва.

2. Претензии соискателя на авторство программно-целевого метода планирования (с. 5, п.3 научной новизны) – явная оговорка. Метод существует и

применяется в данной области деятельности, по крайней мере, с 30-х годов прошлого века. Автору принадлежат конкретные методики, разработанные в рамках и на основе данного метода.

3. Имеются отдельные претензии по изложению и представлению материала в автореферате. Так, сведения о внедрении результатов работы в учебный процесс и в документы республиканской целевой программы почему-то приведены в структурном элементе «Публикации» (с.6). На с.11 отмечен рост эффективности с 55 % до 86 %, но структура этого выигрыша и связь с параметрами производственных процессов не пояснена. Недостаточно ясны определение и размерность индекса потерь из-за отсрочки (с.14, таблица 1 и с.16, абзац после рисунка 3). На рисунке 3 (с.16) не приведена полная легенда для кривых, что крайне затрудняет восприятие рисунка.

Несмотря на отмеченные недостатки, часть которых относится, возможно, только к автореферату, работа в целом оценивается нами положительно.

На основании прочтения автореферата можно сделать вывод о том, что работа выполнена на актуальную тему, обладает научной новизной и практической значимостью, соответствует заявленной специальности и заявленной отрасли, содержит решение задачи, имеющей значение для развития соответствующей отрасли знаний, удовлетворяет всем требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Галямов Радмир Ахатович, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата технических наук.

Начальник Научно-технического
центра радиосистем (НТЦ РС)
АО «Концерн «Автоматика»,
кандидат технических наук

Н.А. Носов

Главный научный сотрудник НТЦ РС,
доктор технических наук, профессор

М.А. Минкин

Минкин М.А.



ОТДЕЛ КАРДОВ

Г.А. Тыщенко

Акционерное общество "Концерн "Автоматика"
127106, Москва ул. Ботаническая, 25
Тел.: 8(495)619-31-50
E-mail: mail@ao-avtomatika.ru