

В объединенный диссертационный совет  
Д999.028.03 на базе ФГБОУ ВО  
«Казанский национальный  
исследовательский технический  
университет им. А.Н. Туполева – КАИ»,  
ФГБОУ ВО «Марийский  
государственный университет», ФГБОУ  
ВО «Поволжский государственный  
технологический университет»

#### Отзыв на автореферат

диссертационной работы Галямова Радмира Ахатовича на тему  
«Программно-целевой метод и алгоритмы организации серийного  
производства», представленной на соискание ученой степени кандидата  
технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства  
(промышленность и связь).

Актуальность разработки методов и средств организации и управления  
производственными процессами отечественных предприятий на основе  
принципов бережливого производства не вызывает сомнения. Это доказывает  
наличие на промышленных предприятиях проблем, связанных с ограниченной  
функциональностью выпускаемой продукции, несовершенством  
используемых технологических процессов, несоответствием требуемого  
заказчиком объема и характера выпуска продукции, низким уровнем  
автоматизации и информатизации, отсутствием методического обеспечения  
по оценке эффективности организации производственных процессов  
предприятия.

В связи с этим необходимо отметить важность и четкую постановку  
цели диссертационного исследования, а также ее развертывание в тесно  
увязанную с реальными проблемами предприятий совокупность задач.

Результаты, полученные автором при выполнении научной работы,  
обладают достаточной степенью научной новизны, позволяют судить об их  
высоком практическом значении при решении прикладных задач предприятий  
машиностроения, а также свидетельствуют о зрелости диссертанта как  
научного работника.

К достоинствам проведенного исследования можно отнести  
разработанный автором методический инструментарий количественной оценки  
производственных потерь с алгоритмизацией оценки эффективности. Новизна  
данного положения состоит в том, что в отличие существующих методик  
оценки, предложенная методика предполагает активную обратную связь с  
задачами, направленными на устранение потерь, что обеспечивает снижение  
затрат времени на выявление потерь в производственных процессах и поиск  
возможных резервов освоения производственного потенциала. На наш взгляд,



такой подход имеет большое практическое значение и может быть рекомендован к активному внедрению на отечественных предприятиях.

В целом содержание представленной к защите диссертации позволяет констатировать, что ее автор является состоявшимся исследователем, способным ставить и решать научные задачи, применять программно-целевой метод в организации производства. Вместе с тем, при всех своих достоинствах диссертационная работа обладает некоторыми недостатками. Автор отмечает, что на основе изложенного в диссертации материала разработана методика оценки производственного потенциала, акцентированная на сокращении процессов и операций, не добавляющих ценности, сокращении затрат при отказе от ресурсов, создающих потери, снижении издержек, перекладываемых на потребителя. Было бы целесообразно дать в диссертации более полную характеристику данного аспекта организации производства, привести примеры влияния производственного потенциала на результативность организации производственных процессов предприятия.

Данное замечание, впрочем, не влияет на общую положительную оценку исследований Р.А.Галямова и имеет скорее рекомендательный характер для его дальнейшей научной деятельности.

Таким образом, диссертационная работа Галямова Радмира Ахатовича на тему «Программно-целевой метод и алгоритмы организация серийного производства» представляет собой логически завершенное исследование. Полученные результаты являются новыми, в должной степени обоснованы, имеют практическое и теоретическое значение. Автореферат диссертации полно и правильно отражает ее содержание и оформлен надлежащим образом. Диссертация в полной мере соответствует требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК России, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (промышленность и связь).

Организация: АО «УАПО»

Должность, главный специалист по  
технической подготовке производства,  
кандидат технических наук

 Р.Ш.Валиев

Раб. тел.:8(347)229-20-53

E-mail: ValievRSh@tdhc.ru



Подпись \_\_\_\_\_ заверяю: